

Coaching-Center für Nachwuchswissenschaftlerinnen

## Workshop „Führen im Team – Motivierung und Koordinierung einer Gruppe“

### Zielgruppe:

NachwuchswissenschaftlerInnen aller Fachbereiche

### Ziel des Workshops:

Zielsetzung des Workshops ist der Auf- und Ausbau der lateralen Führungskompetenz der Teilnehmerinnen. Sie lernen, Menschen, die der Führenden nicht direkt unterstellt sind, motivierend und effektiv zu einer gemeinsamen Zielerreichung zu koordinieren. In der Projektarbeit stellt diese laterale Führungssituation eine häufige Herausforderung dar. In diesen Arbeitssituationen wird nicht auf hierarchische disziplinarische Weisungsbefugnis zurückgegriffen. Gute Führung zeichnet sich dadurch aus, dass Teammitglieder zur zielorientierten Projektarbeit motiviert und gesteuert werden, Projektziele können erreicht werden.

### Inhalte:

Der Workshop vermittelt den Teilnehmerinnen die typischen Prozesse bei der Zusammenarbeit in (Arbeits-) Gruppen und Teams. Besondere Kompetenzen, wie z. B. das Expertentum, die Kommunikations- und die Teamfähigkeit spielen eine wichtige Rolle. Sie werden herausgearbeitet, weil sie Erfolgsfaktoren für die tragfähige Ausführung der lateralen Führungsaufgabe sind. Die Teilnehmerinnen erkennen, wie sie bei ihrer Projektarbeit KollegInnen und Vorgesetzte verantwortlich und strategisch mit einbinden können, ohne den eigenen Kompetenzrahmen zu überschreiten.

Teamfähigkeit ist oft eine besondere soziale Kompetenz von Frauen. Andererseits birgt das auch die Gefahr, allzu stark im Team aufzugehen, zugunsten des Gesamtergebnisses zurückzustecken. Gerade wenn Hierarchiestrukturen unklar, Führungsstrukturen nicht ausgebaut sind, ist es unerlässlich, den persönlichen Kompetenzbereich und die eigenen Ziele und Grenzen gut zu kennen. Frühzeitiges Erkennen von Herausforderungen und der Umgang mit schwierigen Gesprächen werden an Beispielen aus der persönlichen Praxis der Teilnehmerinnen behandelt.

### Methoden:

- theoretische Grundlagen
- Rollenspiele, Gruppenarbeit
- Plenumsdiskussion und Selbstreflexion
- praktische Übungen, Selbstpräsentation

Referentin: Heike Schubert, Mediation und Coaching, Ober-Olm

Termin: Freitag, den 20. September 2013, 10.00 s.t. Uhr – 18.00 Uhr

Ort: Campus, Alter Musiksaal, Johann-Joachim-Becherweg 4, Forum 1, 2. OG

Eine Veranstaltung des Büros für Frauenförderung und Gleichstellung der Johannes Gutenberg-Universität Mainz im Rahmen des Projektes „Coaching-Center für Nachwuchswissenschaftlerinnen“.

Anmeldung und nähere Informationen im Frauenbüro, Forum 3, Anne Schulze-Selmig M.A., Zimmer 00-320, Tel. 06131/39-25783, E-Mail: [coaching-center@uni-mainz.de](mailto:coaching-center@uni-mainz.de), Homepage: <http://www.frauenbuero.uni-mainz.de>